

**À l'attention de :** Madame Margrethe Vestager,  
Vice-présidente exécutive et Commissaire à la Concurrence  
Rue de la Loi / Wetstraat 200  
1049 Bruxelles  
Belgique

**Traduction de  
l'anglais.**

12 novembre 2020

par e-mail : margrethe-vestager-contact@ec.europa.eu

**Réf. : Les entreprises de technologie sollicitent l'exécution par la Commission de sa décision de 2017 sur l'abus de position dominante afin qu'il soit définitivement mis un terme à la poursuite par Google de sa pratique favorisant ses propres services de recherche spécialisée au sein de ses pages de résultats de recherche générale**

Chère Vice-présidente exécutive Vestager,

**Nous, les 135 entreprises et 30 associations du secteur soussignées, vous adressons la présente en notre qualité de représentants d'une communauté diversifiée de services en ligne, exerçant leurs activités à-travers l'Europe.** Nos services en ligne offrent aux consommateurs la possibilité de trouver et de s'informer sur les offres les plus pertinentes en ligne, notamment celles relatives aux produits, hébergements, voyages ou offres d'emplois. En tant que services de recherche de différentes tailles, chacun ayant une finalité particulière, nous aspirons tous à servir les consommateurs afin de leur permettre de trouver et de comparer plus efficacement des catégories spécifiques d'informations en ligne.

**Bien que nous soyons concurrents entre nous pour apporter la meilleure expérience au consommateur, nous avons un concurrent commun dont les pratiques sont déloyales – Google.** Nous faisons tous face à une forte concurrence de la part de Google sur nos marchés respectifs de services de recherche. Google est parvenu à pénétrer chacun de ces marchés en tirant parti de son incontestable dominance en matière de recherche générale sur Internet, et ce afin d'obtenir un avantage concurrentiel et de s'emparer rapidement de parts de marché. Malgré une entrée tardive sur chacun de ces marchés, Google a atteint une échelle et une portée dominante en un rien de temps. Comme aucun service auparavant, Google a amassé des données et un contenu pertinents pour entrer en concurrence sur ces marchés au détriment des autres – nous.

**Google n'est pas parvenu à cette position sur un tel marché grâce à une concurrence fondée sur ses mérites.** Au contraire, il existe désormais un consensus mondial<sup>1</sup> quant au fait que Google a tiré parti d'avantages indus au moyen d'un traitement préférentiel de ses propres services au sein de ses pages de résultats de recherche générale, et ce par l'affichage de différentes formes de résultats groupés de recherche spécialisée (désignés sous l'appellation « OneBoxes »). Ces OneBoxes sont positionnées de manière prééminente au-dessus de tous les résultats de recherche générique. Aucun service concurrent n'est en mesure de compiler et de placer des

---

1 Cf. Rapport du sous-comité antitrust de la Chambre des Représentants des États-Unis, Investigation of Competition in Digital Markets (Enquête sur la concurrence au sein des marchés numériques), octobre 2020, pages 177 et suivantes, pages 381, 395, 397 ; États-Unis et autres c. Google LLC, Tribunal de District des États-Unis pour le District de Columbia, Affaire n°. 1:20-cv-03010, plainte du 20 octobre 2020, paragraphes 170, 175.

boîtes d'affichage équivalentes au sein des pages de résultats de recherche générale de Google, quand bien même qu'ils pourraient fournir des résultats plus pertinents que le service de Google<sup>2</sup>. Grâce à cette utilisation exclusive des OneBoxes, Google maintient artificiellement les utilisateurs au sein de son service et les empêche de consulter des services concurrents plus pertinents. Les différentes fonctionnalités des interfaces directement intégrées par Google dans ses pages de résultats de recherche générale continuent d'adopter de plus en plus ce que nous proposons sur nos sites Web. Ainsi, s'il était déjà préjudiciable que par le passé ces boîtes d'affichage servent simplement de « teasers » pour détourner les utilisateurs vers des sites Web Google autonomes et distincts, à présent et de manière croissante, elles proposent purement et simplement aux consommateurs des services de recherche spécialisée directement au sein des pages de résultats de recherche générale de Google, écartant toute possibilité de les éviter. Nous sommes à présent en concurrence directe avec ces interfaces.

**Le maintien d'une intégration technique par Google de ses propres services de recherche spécialisée au sein de son service de recherche générale quasi monopolistique, constitue un abus de position dominante manifeste.** La décision du 27 juin 2017 de la Commission *Google Search (Shopping)* était censée<sup>3</sup> créer un précédent en interdisant à Google à promouvoir ses propres services au sein des pages de résultats de recherche de son service dominant de recherche générale. Cependant, à ce jour, la décision n'a pas conduit à un quelconque changement significatif de la part de Google. En Turquie, l'autorité de concurrence a catégoriquement rejeté<sup>4</sup> l'idée que le mécanisme de conformité (« Compliance Mechanism ») européen de Google rétablissait une concurrence. Cependant en Europe, et ce même trois ans après la décision, Google ne se conforme toujours pas à celle-ci en cessant l'affichage d'Annonces de Shopping (« Shopping Units ») (comme c'est actuellement le cas en Turquie) ou en permettant à tous les services concurrents de proposer des boîtes d'affichage équivalentes, si Google estime que celles-ci sont dans l'intérêt de l'utilisateur<sup>5</sup>. Google n'a pas non plus cessé de favoriser ses autres services de recherche spécialisée. Google a même commencé à se livrer à une conduite similaire sur de nouveaux marchés. Tout au long de cette période, la Commission a été saisie de

---

2 Dans certains cas, Google autorise la participation de services rivaux par l'inclusion « gratuite » ou payante de leur contenu. Néanmoins, ceci ne constitue pas un traitement égal car c'est bien le seul service de recherche spécialisée de Google qui répond à la demande de recherche. C'est donc Google et non les services participants, qui décide de la forme des résultats groupés de recherche spécialisée qu'il affiche ainsi que du contenu figurant dans ces boîtes, lequel est tiré de sa propre base de données et résulte des propres algorithmes de recherche spécialisée de Google. Cette mise en correspondance est ce qui constitue un service de recherche spécialisée. Ainsi, les OneBoxes servent toujours (uniquement) d'interface pour un service de recherche spécialisée détenu par Google, lequel, semblable aux services rivaux de (méta)recherche spécialisée, peut inclure un contenu issu d'une profusion de sources.

3 Vous avez déclaré le 27 juin 2017 : « La décision de ce jour constitue un précédent, pouvant être utilisé à titre de cadre afin d'analyser la légalité d'une telle conduite. » Cf. STATEMENT/17/1806, [https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/STATEMENT\\_17\\_1806](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/STATEMENT_17_1806).

4 Autorité de concurrence turque, 12 février 2020, 20-20/119-69, « *Le placement de services concurrents de comparaison de prix (CSS - Comparison Shopping Services) dans les annonces de shopping [Shopping Units] ne peut pas être une solution [...] Alors que Google peut comparer les offres sélectionnées par lui ou par les CSS concurrents lorsque les concurrents accèdent à cet espace, les CSS concurrents ne peuvent être référencés dans cet espace qu'avec une seule ou un nombre limité d'offres. [...] [I] ne semble pas possible d'éliminer les effets en question en autorisant simplement les concurrents à accéder à cet espace.* » (Traduit du turc), préambule (298), (310) ; <http://www.rekabet.gov.tr/Karar?kararId=828974ff-6cd9-4318-a9fa-ee43a21f9c07>.

5 Cf. l'étude empirique d'Hoppner, *Google's (Non-)Compliance with the EU Shopping Decision (Le non-respect par Google de la Décision Shopping de l'UE)*, septembre 2020, [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3700748](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3700748).

nombreuses plaintes<sup>6</sup>. Face à la poursuite de cette conduite, lors de l'audience orale de l'affaire *Moteur de recherche Google (Shopping)* devant le Tribunal de l'UE, l'un des juges s'est même interrogé si Google avait été suffisamment dissuadé de réitérer sa conduite<sup>7</sup>.

**Même si une réglementation ciblée plateformes numériques dominantes qui jouent un rôle de « gatekeeper » est susceptible d'aider sur le long terme, la Commission doit tout d'abord faire usage de ses outils existants afin d'appliquer le précédent *Shopping* et de garantir un traitement égal au sein des pages de résultats de recherche générale de Google.** De manière générale, nous saluons l'initiative législative actuelle visant à réglementer les moteurs dominants de recherche générale. Nous sommes cependant confrontés au risque imminent d'une désintermédiation par Google. Nombre d'entre nous n'avons pas la solidité ni les ressources nous permettant d'attendre l'entrée en vigueur effective d'une telle réglementation. En outre, dans le cadre des enquêtes de concurrence en cours, si la Commission considère la conduite actuelle de Google comme constituant un « traitement égal », ceci engendrerait le risque de prédéfinir et donc de dévaloriser la signification de toute future interdiction législative d'une auto-préférence. La concurrence et l'innovation continueraient à être écrasées, simplement parce que les mesures nécessaires pour contrecarrer une expansion anti-concurrentielle accrue ne sont pas immédiatement adoptées.

**Il faut agir maintenant.** Si Google était autorisé à continuer à favoriser de manière anticoncurrentielle ses propres services de recherche spécialisée jusqu'à l'entrée en vigueur d'une réglementation significative, nos services continueraient à être privés de trafic, de données et de la possibilité d'une innovation fondée sur les mérites. D'ici là, nos activités continuent à être enfermées dans un cercle vicieux, à savoir de fournir des avantages aux services concurrents de Google tout en rendant sur le long terme nos propres services obsolètes.

**Les entreprises soussignées demandent instamment à la Commission à ce que Google se conforme à la décision *Google Search (Shopping)* et qu'elle prenne toutes les mesures nécessaires afin de mettre un terme à la préférence accordée aux autres services Google ainsi qu'à leur fourniture au sein de ses pages de résultats de recherche générale.**

Vous priant d'agréer l'expression de nos salutations distinguées,

(par ordre alphabétique)

---

6 Cf., par exemple, la lettre du 13 août 2019 de 23 services de recrutement en ligne envoyée à Madame la Commissaire Vestager, publiée sur la page <https://www.reuters.com/article/us-eu-google-antitrust-exclusive/exclusive-googles-jobs-search-draws-antitrust-complaints-from-rivals-idUSKCN1V30IX>, et la lettre du 10 février 2020 de 40 plateformes rivales de location de vacances et d'associations du secteur, publiée sur la page <https://www.reuters.com/article/us-eu-alphabet-antitrust/googles-holiday-rental-service-under-fire-as-40-rivals-urge-eu-antitrust-action-idUSKBN2041XG>.

7 Cf. <https://www.politico.eu/article/eu-judge-suggests-google-fine-should-be-higher-european-commission-preferential-treatment/>.

## Enterprises

---

### Ralph Michaelson

CEO

Invia Travel Germany GmbH  
[ab-in-den-urlaub.de](http://ab-in-den-urlaub.de)  
(Allemagne)



### Frederic Lambert

CEO

Acheter-moins-cher  
[acheter-moins-cher.com](http://acheter-moins-cher.com)  
(France)



### Doug Monro

CEO

ADHUNTER LTD  
[adzuna.com](http://adzuna.com)  
(Royaume-Uni)



### Jürgen Führer

Managing Director

Deutscher Ärzteverlag GmbH  
[aerztestellen.aerzteblatt.de](http://aerztestellen.aerzteblatt.de)  
(Allemagne)



### Tom Thomas

General Counsel

Agoda Company Pte. Ltd.  
[agoda.com](http://agoda.com)  
(Singapour)



### Christian Schmidt-Hamkens

Speaker of the management

Landwirtschaftsverlag GmbH  
[agrajo.de](http://agrajo.de)  
(Allemagne)



### Frederico Formigal

CEO

AlertaEmprego, Lda.  
[alertaemprego.pt](http://alertaemprego.pt)  
(Portugal)



### Harald Schiffauer

Managing Director

ÁrGép  
[argep.hu](http://argep.hu)  
(Allemagne/Hongrie)



### Csaba Racz

CEO

Online Comparison Shopping Kft.  
[arukereso.hu](http://arukereso.hu)  
(Hongrie)



### Daniel Haeseler

Managing Director

Panther Holding GmbH  
[auspreiser.de](http://auspreiser.de)  
(Allemagne)



### Rupa Patel

General Counsel

Awaze Limited  
[awaze.com](http://awaze.com)  
(Royaume-Uni)



### Giuseppe Pelosi

CEO

Belita GmbH  
[belita-ferienhaus.de](http://belita-ferienhaus.de)  
(Allemagne)



**Graham Everitt, Ray Duggins**  
*Directors*  
Quantum Response Network Ltd.  
*best-jobs-online.com*  
(Royaume-Uni)



**Michal Tvrzník**  
*COO & Co-Founder*  
Biano s.r.o.  
*biano.com*  
(Tchéquie)



**Bernd Vermaaten**  
*Managing Director*  
solute GmbH  
*billiger.de*  
(Allemagne)



**Maria Rocha Barros**  
*Senior Vice President and  
Chief Legal Officer*  
Booking.com B.V.  
*booking.com*  
(Pays-Bas)



**Willem van der Wilden**  
*CEO*  
Bungalow.Net Netherlands BV  
*bungalow.net*  
(Pays-Bas)



**Stevan Lutz**  
*CEO*  
Casamundo GmbH  
*casamundo.de*  
(Allemagne)



**Fabrizio Begossi**  
*CEO*  
FERIES S.r.l.  
*casevacanza.it*  
(Italie)



**Darko Dujic**  
*CEO*  
Ceneje d.o.o.  
*ceneje.si*  
(Slovénie)



**Marcin Łachajczyk,  
Paweł Kowalski**  
*General Manager, CTO*  
Ceneo.pl Sp. z o.o.  
*ceneo.pl*  
(Pologne)



**Peter Hallmann**  
*Managing Director*  
cesar Internetdienste GmbH  
*cesar.de*  
(Allemagne)



**Quentin Adam**  
*CEO*  
Clever Cloud  
*clever-cloud.com*  
(France)



**Povilas Kytra**  
*CEO Baltics*  
CV Market Group  
*cvmarket.lt*  
(Lituanie)



**Birgit Hoffmann**  
*Director*  
dk-ferien Aps  
dk-ferien.dk  
(Danemark)



**Dritan Mezini**  
*CEO*  
Duapune  
duapune.com  
(Albanie)



**Guillaume Teissonnière**  
*General Counsel*  
Vacaciones eDreams, S.L.  
edreamsodigeo.com  
(Espagne)



**Christian König**  
*CEO*  
Eiderstedter Immobilien  
Appartement-Vermittlung  
Reisedienst GmbH  
eiderstedter.de  
(Allemagne)



**Fabio Núñez**  
*CEO*  
Escapada Rural Servicios  
Para Propietarios, S.L.  
escapadarural.com  
(Espagne)



**Eric La Bonnardière**  
*CEO*  
EVANEOS SA  
evaneos.com  
(France)



**Philippe Montant**  
*CEO*  
GMEP  
ExeKutive.biz  
(Maroc)



**Jean-Philippe Monod  
de Froideville**  
*Senior Vice President*  
Government & Corporate Affairs  
Expedia Group  
expediagroup.com  
(États-Unis)



**Christian Götsch**  
*Managing Director*  
Experteer GmbH  
experteer.com  
(Allemagne)



**Jan Zajíc**  
*Managing Director*  
Favi online s.r.o.  
favi.cz  
(Tchéquie)



**Henrik Ranch**  
*CEO & Founder*  
fejo.dk ApS  
fejo.dk  
(Danemark)



**Daniel Ziolko**  
*Managing Director*  
resido GmbH  
ferienhausmiete.de  
(Allemagne)



**Stefan Sand**  
*CEO*  
TravelMeta GmbH  
[fewoferien.de](http://fewoferien.de)  
(Allemagne)



**Caroline Führer**  
*Managing Director*  
FEWO & MEER e. K.  
[fewoundmeer.de](http://fewoundmeer.de)  
(Allemagne)



**Christoph Müller**  
*Managing Director*  
Rudolf Müller Medienholding GmbH  
& Co. KG  
[fliesen-stellenmarkt.de](http://fliesen-stellenmarkt.de)  
(Allemagne)



**Jochen Engert**  
*Managing Director*  
FlixBus GmbH  
[flixbus.de](http://flixbus.de)  
(Allemagne)



**Shivaun Raff**  
*CEO and Co-Founder*  
Infederation Ltd  
[foundem.com](http://foundem.com)  
(Royaume-Uni)



**Markus Nigl**  
*CEO*  
Preisvergleich Internet Services AG  
[geizhals.at](http://geizhals.at)  
(Autriche)



**Lars Fink,**  
**Rainer Weckbach**  
*Managing Directors*  
get in GmbH  
[get-in-it.de](http://get-in-it.de)  
(Allemagne)



**Johannes Reck**  
*CEO*  
GetYourGuide AG  
[getyourguide.com](http://getyourguide.com)  
(Allemagne)



**Marjin Bom**  
*Founder*  
Gites B.V.  
[gites.com](http://gites.com)  
(Pays-Bas)



**Tomáš Hodbod'**  
*CEO*  
Inspigroup s.r.o.  
[glami.cz](http://glami.cz)  
(Tchéquie)



**Harald Schiffauer**  
*Managing Director*  
guenstiger.de GmbH  
[guenstiger.de](http://guenstiger.de)  
(Allemagne)



**Christophe Chastel**  
*CEO*  
Guest Apartment Services Paris SAS  
[guestapartment.com](http://guestapartment.com)  
(France)



**Alfons Schröder**  
*Managing Director*  
Heise Medien GmbH & Co. KG  
*heise.de*  
(Allemagne)



**Tomáš Braverman**  
*CEO*  
Heureka Group a.s.  
*heureka.cz*  
(Tchéquie)



**Martin Slavik**  
*Director E-commerce*  
CZECH NEWS CENTER a.s.  
*hledej ceny.cz*  
(Tchéquie)



**Marc Al-Hames**  
*CEO*  
HolidayCheck AG  
*holidaycheck.de*  
(Allemagne)



**Alexander Claashen**  
*Managing Director*  
Holiday Home AG  
*holiday-home.de*  
(Suisse)



**Johannes Siebers,  
Michael Siebers**  
*CEO, CTO*  
Holidu GmbH  
*holidu.com*  
(Allemagne)



**Krzysztof Wierzbicki**  
*Supervisory Board Member*  
Stileo Sp. z o.o.  
*homelook.it*  
(Pologne/Italie)



**Claude Chopard Lallier**  
*CEO & Founder*  
Home Rental Service SAS  
*homerental.fr*  
(France)



**Patrick André**  
*CEO & Founder*  
HomeToGo GmbH  
*hometogo.de*  
(Allemagne)



**Frédéric Laignel**  
*CEO & Founder*  
i-Comparateur SARL  
*i-comparateur.com*  
(France)



**Albrecht von Sonntag,  
Philipp Peitsch**  
*Managing Directors*  
idealo internet GmbH  
*idealo.de*  
(Allemagne)



**Roman Campa**  
*General Manager*  
Adevinta Spain, S.L.U.  
*infojobs.net*  
(Espagne)





**Sonja Cetkovic**  
*Website Director*  
Infostud  
[infostud.com](http://infostud.com)  
(Serbie)



**Ken Fouhy**  
*Managing Director*  
VDI Verlag GmbH  
[ingenieur.de](http://ingenieur.de)  
(Allemagne)



**Michal Tůma**  
*Director*  
Invia Group  
[invia.cz](http://invia.cz)  
(Tchéquie)



**Orla Moran**  
*General Manager*  
Saongroup Ltd  
[irishjobs.ie](http://irishjobs.ie)  
(Irlande)



**Isabella Tarticchio**  
*CEO*  
Naron d.o.o.  
[istriasun.com](http://istriasun.com)  
(Croatie)



**Torben Tronborg**  
*CSO*  
IT-Jobbank A/S  
[it-jobbank.dk](http://it-jobbank.dk)  
(Danemark)



**David Creslovnik**  
*Managing Director*  
sMind d.o.o.  
[jetfinije.hr](http://jetfinije.hr)  
(Croatie)



**Luis Verdeja**  
*Director*  
Jobartis  
[jobartis.com](http://jobartis.com)  
(Angola)



**Dennis Roi Hansen**  
*Head of Intelligence & Audience*  
Teknologiens Mediehus  
[Jobfinder.dk](http://jobfinder.dk)  
(Danemark)



**Kaare Danielsen**  
*CEO*  
Jobindex A/S  
[jobindex.dk](http://jobindex.dk)  
(Danemark)



**Lukas Erlebach**  
*CEO*  
Joblift GmbH  
[joblift.de](http://joblift.de)  
(Allemagne)



**Plamen Voushev**  
*CEO*  
JOBS.BG Ltd  
[jobs.bg](http://jobs.bg)  
(Bulgarie)



**Christopher Paye**  
*General Manager*  
Jobs.ie Ltd  
*jobs.ie*  
(Irlande)



**Wolfgang Achilles,  
Matthias Reineke**  
*Managing Directors*  
Jobware GmbH  
*jobware.de*  
(Allemagne)



**Vijay Iyer**  
*General Counsel*  
KAYAK Software Corporation  
*kayak.com*  
(États-Unis)



**Richard Stables**  
*CEO*  
Kelkoo Group  
*kelkoogroup.com*  
(Royaume-Uni)



**Torsten Hein, Alexander Roß**  
*Managing Directors*  
kimeta GmbH  
*kimeta.de*  
(Allemagne)



**Laia Simó**  
*Head of Legal*  
Kleding B.V.  
*kleding.nl*  
(Pays-Bas)



**Pedro Pimenta**  
*CEO & Founder*  
Paginadotcom S.A.  
*kuantokusta.pt*  
(Portugal)



**Johannes Kotte**  
*Managing Director*  
Visual Meta GmbH  
*visual-meta.com*  
(Allemagne)



**Thomas Kortenjan**  
*Manager*  
LV digital GmbH  
*landreise.de*  
(Allemagne)



**Marco Corradino**  
*Managing Director*  
LM Group  
*lastminute.com*  
(Allemagne)



**Steve Thomas**  
*General Counsel*  
LeGuide.com SAS  
*leguide.com*  
(France)



**Javier Bellido**  
*General Director*  
Liligo MetasearchTechnologies S.A.  
*liligo.fr*  
(France)



**Michael Röcker**  
*CEO*  
LionsHome GmbH  
[lionshome.de](http://lionshome.de)  
(Allemagne)



**Milan Jasný**  
*Executive Director*  
LMC s.r.o.  
[lmc.eu](http://lmc.eu)  
(Tchéquie)



**Hélène Draghi**  
*CEO*  
WEB EMERAUDE SARL  
[location-et-vacances.com](http://location-et-vacances.com)  
(France)



**Frédéric Hernandez**  
*CEO*  
Location Vacances Express SAS  
[location-vacances-express.com](http://location-vacances-express.com)  
(France)



**Philippe Lenoir, Pascal Voyat**  
*Co-Founders*  
Mailo SAS  
[Mailo.fr](http://Mailo.fr)  
(France)



**Rudolf Ristov**  
*Managing Director*  
Metatravel Service GmbH  
[metatravel-service.de](http://metatravel-service.de)  
(Allemagne)



**Miro Morczinek**  
*CEO & Co-Founder*  
X24Factory GmbH  
[moebel24.de](http://moebel24.de)  
(Allemagne)



**Igor Žonja**  
*Managing Director*  
Tau on-line Ltd.  
[moi-posao.net](http://moi-posao.net)  
(Croatie)



**Tomaž Gorjup**  
*CEO*  
Styria digital marketplaces, d.o.o.  
[mojedelo.com](http://mojedelo.com)  
(Slovénie)



**Vijay Iyer**  
*General Counsel*  
Momondo A/S  
[momondo.com](http://momondo.com)  
(Danemark)



**Emmanuel Pionon**  
*Manager*  
Apart Hotel Riviera  
[myflatinnice.com](http://myflatinnice.com)  
(France)



**Sam McIlveen**  
*General Manager*  
NIjobs.com Ltd  
[nijobs.com](http://nijobs.com)  
(Irlande)



**Narem Shaam**  
*CEO*  
GoEuro Corp.  
*Omio.com*  
(États-Unis)



**Marc Pinter-Krainer**  
*CEO & Founder*  
One News Page Ltd.  
*onenewspage.com*  
(Royaume-Uni)



One News Page

**Vijay Iyer**  
*General Counsel*  
OpenTable, Inc.  
*opentable.com*  
(États-Unis)



**Fabian Spielberger**  
*CEO & Founder*  
Pepper Media Holding GmbH  
*pepper.com*  
(Allemagne)



**Gail Boisclair**  
*CEO & Founder*  
PerfectlyParis SARL  
*perfectlyparis.com*  
(France)



**Przemek Gacek**  
*CEO*  
Grupa Pracuj  
*pracuj.pl*  
(Pologne)



**Alice Janik**  
*Managing Director*  
comparado GmbH  
*preis.de*  
(Allemagne)



**Michal Král**  
*CEO*  
Pricemania s.r.o  
*pricemania.sk*  
(Slovaquie)



**Nicklas Storåkers**  
*Managing Director*  
PriceRunner International AB  
*pricerunner.com*  
(Suède)



**Peter Greberg**  
*CEO*  
Prisjakt Sverige AB  
*prisjakt.nu*  
(Suède)



**István Martis**  
*CEO*  
PROFESSION.HU KFT.  
*profession.hu*  
(Hongrie)



**Doug Scott**  
*CEO & Founder*  
RedBrain Ltd  
*redbrain.com*  
(Royaume-Uni)



**Philippe Montant**

*CEO*  
REKRUTE, SARL  
rekrute.com  
(Maroc)



**Ismo Kurri**

*Managing Director*  
LAURA Recruitment Ltd  
rekrytointi.com, laura.fi  
(Finlande)



**Mateusz Łukianiuk**

*E-commerce Director*  
Ringier Axel Springer  
Polska Sp. z o.o.  
skapiec.pl  
(Pologne)



**George Hadjigeorgiou**

*CEO & Founder*  
Skroutz A.E.  
skroutz.gr  
(Grèce)



**Rob Miller**

*Chief Legal Officer*  
Skyscanner Ltd  
skyscanner.com  
(Royaume-Uni)



**Chris Cummings**

*CEO*  
Curiosity Media, Inc.  
spanishdict.com  
(États-Unis)



**David Folprecht**

*CEO*  
SROVNAME, s.r.o.  
srovname.cz  
(Tchéquie)



**Hans Biermann**

*Managing Director*  
Euro-Cities AG  
stadtplandienst.de  
(Allemagne)



**Sebastian Dettmers**

*CEO*  
StepStone Deutschland GmbH  
stepstone.de  
(Allemagne)



**Krzysztof Wierzbicki**

*Supervisory Board Member*  
Stileo Sp. z o.o.  
stileo.it  
(Pologne/Italie)



**Martin Slavik**

*Director E-commerce*  
CN Invest a.s.  
stojizato.sme.sk  
(Slovaquie)



**Caspar v. Seckendorff**

*Managing Director*  
Producto AG  
testberichte.de  
(Allemagne)



**Dustin Figge**

*CEO*  
HOMELIKE INTERNET GmbH  
thehomelike.com  
(Allemagne)



**Dan Savage**

*CEO*  
Tradecomet.com Ltd  
tradecomet.com  
(Royaume-Uni)



**Radosław Damasiewicz**

*CEO*  
Travelplanet.pl S.A.  
travelplanet.pl  
(Pologne)



**Seth Kalvert**  
*Senior Vice President,  
General Counsel  
Tripadvisor LLC  
tripadvisor.com  
(États-Unis)*



**Stevan Lutz**  
*Managing Director  
Tripping GmbH  
tripping.com  
(Allemagne)*



**Axel Hefer**  
*CEO  
Trivago N.V.  
trivago.com  
(Allemagne)*



**Marco Pescarmona**  
*Chairman  
7Pixel srl  
trovaprezzi.it  
(Italie)*



**Holger Reinhart**  
*Director  
Ostsee-Ferienhausvermietung  
Gosch  
urlaub-gosch.de  
(Allemagne)*



**Joris Verwater**  
*CEO  
Compare Group  
vergelijk.nl  
(Pays-Bas)*



**Stephen Ellison**  
*Marketing & Sales Manager  
Vintage Spain Ltd  
vintagetravel.co.uk  
(Royaume-Uni)*



**Christoph Kreuzer**  
*Managing Director  
wetter.com GmbH  
wetter.com  
(Allemagne)*



**Thomas Fauré**  
*CEO  
Whaller SAS  
whaller.com  
(France)*



**Benedikt von Wissel**  
*Managing Director  
Wimdu Meta GmbH  
wimdu.de  
(Allemagne)*



**Paul Peckels**  
*CEO  
SAINT-PAUL LUXEMBOURG S.A.  
wort.lu  
(Luxembourg)*



**Luther Lowe**  
*Senior VP Public Policy  
Yelp Ireland Ltd.  
yelp.com  
(Irlande)*



## Associations et organisations

---

**Mikko Hoikka**  
*Executive Director*  
Aikakausmedia  
(Finnish Magazine  
Media Association)  
[aikakausmedia.fi](http://aikakausmedia.fi)  
(Finlande)

**AIKAKAUSMEDIA**

**Joao Palmeiro**  
*Managing Director*  
Associação Portuguesa  
de Imprensa  
[apimpressa.pt](http://apimpressa.pt)  
(Portugal)



**Pierre Louette**  
*President*  
Alliance de la presse  
d'information générale  
[alliancepresse.fr](http://alliancepresse.fr)  
(France)



**Dietmar Wolff**  
*Executive Director*  
Bundesverband Digitalpublis-  
her und Zeitungsverleger e.V.  
(BDZV)  
[bdzv.de](http://bdzv.de)  
(Allemagne)



**Boris Trupčević**  
*CEO and Board Member*  
Croatian Publishers Association  
[hup.hr](http://hup.hr)  
(Croatie)



**Louise Brincker**  
*CEO*  
Danske Medier  
[danskemedier.dk](http://danskemedier.dk)  
(Danemark)

**Danske Medier :**

**Aye Helsing**  
*Chairman*  
Deutscher Ferienhausverband  
e.V.  
[deutscher-ferienhausverband.de](http://deutscher-ferienhausverband.de)  
(Allemagne)



**Norbert Kunz**  
*Managing Director*  
Deutscher Tourismusverband  
e.V. (DTV)  
[deutschertourismusverband.de](http://deutschertourismusverband.de)  
(Allemagne)



**Ilias Konteas**  
*Executive Director*  
European Newspaper Publishers'  
Association (ENPA)  
[enpa.eu](http://enpa.eu)  
(Belgique)



**Angela Mills Wade**  
*Executive Director*  
European Publishers Council  
(EPC)  
[epceurope.eu](http://epceurope.eu)  
(Belgique)



**Emmanuel Mounier**  
*General Secretary*  
EU Travel Tech  
[eutraveltech.eu](http://eutraveltech.eu)  
(Belgique)



**Elizabeth de Bony**  
*Executive Director*  
FairSearch  
[fairsearch.org](http://fairsearch.org)  
(Belgique)



**Laurent Bérard-Quélin**  
*President*  
FNPS La presse spécialisée  
[fnps.fr](http://fnps.fr)  
(France)



**Bertrand Gié**  
*CEO*  
GESTE  
[geste.fr](http://geste.fr)  
(France)



**Michael Weber**  
*Chairman*  
Initiative for a Competitive Online  
Marketplace (ICOMP)  
(Royaume-Uni)



**Bogusław Chrabota**  
*President*  
Chamber of Press Publishers  
[iwp.pl](http://iwp.pl)  
(Pologne)



**Daniel Van Wylick**  
*President*  
LA PRESSE.be  
[lapresse.be](http://lapresse.be)  
(Belgique)



**Bojana Božanić Ivanović**  
*CEO*  
Lider media d.o.o.  
[lider.media](http://lider.media)  
(Croatie)



**Ilias Konteas**  
*Executive Director*  
European Magazine Media  
Association (EMMA)  
[magazinemedia.eu](http://magazinemedia.eu)  
(Belgique)



**Léonidas Kalogeropoulos**  
*Delegate General*  
Open Internet Project (OIP)  
[openinternetproject.net](http://openinternetproject.net)  
(Belgique)



**Rosa Bayo Alvarez**  
*President*  
Asociación Española  
de Plataformas Digitales  
de Alquiler Temporal (PAT)  
[pat.org.es](http://pat.org.es)  
(Espagne)





**Owen Meredith**  
*CEO*  
Professional Publishers  
Association  
[ppa.co.uk](http://ppa.co.uk)  
(Royaume-Uni)



**Marie Pistinier**  
*Secretary of the Board*  
Syndicat des Professionnels de  
la Location Meublée  
[splm-france.fr](http://splm-france.fr)  
(France)



**Kerstin Neld**  
*CEO*  
Sveriges Tidskrifter  
[sverigestidskrifter.se](http://sverigestidskrifter.se)  
(Suède)



**Václav Mach**  
*CEO*  
Czech Publishers Association  
[unievydavatelu.cz](http://unievydavatelu.cz)  
(Tchéquie)



**Christoph Fiedler**  
*Managing Director*  
*European and Media Policies*  
Verband Deutscher  
Zeitschriftenverleger e.V. (VDZ)  
[vdz.de](http://vdz.de)  
(Allemagne)



**Markus Runde**  
*Managing Director*  
VG Media GmbH  
[vg-media.de](http://vg-media.de)  
(Allemagne)



**Michael Buller**  
*Chairman*  
Verband Internet Reisevertrieb  
e.V. (VIR)  
[v-i-r.de](http://v-i-r.de)  
(Allemagne)



**Gerald Grünberger**  
*Managing Director*  
Verband  
Österreichischer Zeitungen  
[voez.at](http://voez.at)  
(Autriche)



**Xavier Bouckaert**  
*Chairman*  
WE MEDIA  
[wemedia.be](http://wemedia.be)  
(Belgique)

